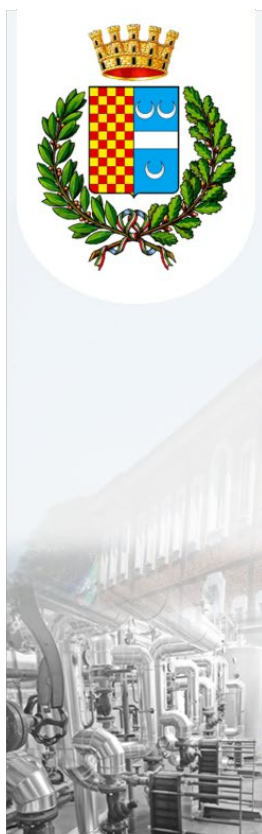


Comune di Sannazzaro de' Burgondi

Via Cavour, 18 - 27039 Sannazzaro de' Burgondi (PV)

Proposta di Project Financing per la concessione del servizio di gestione e manutenzione degli edifici comunali, comprensivo di fornitura di gas naturale ed energia elettrica, esecuzione di lavori di efficientamento energetico e riqualificazione di centrali termiche, componenti di involucro e impianti di illuminazione interna.



Comune di Sannazzaro de' Burgondi



Progetto di Fattibilità Tecnico Economica

MATRICE DEI RISCHI

MODELLO MATRICE DEI RISCHI LEGATI AL RISCHIO OPERATIVO - Art. 3, comma 1 lettera zz) - del D.Lgs 50/2016							
Tipologia di Rischio	Descrizione del tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del Concedente	Rischio a carico del Concessionario	Art. Contratto che identifica il rischio
RISCHIO DI COSTRUZIONE - Art. 3, comma 1 lettera aaa) - del D.Lgs 50/2016							
Rischio di progettazione	Il rischio è connesso alla sopravvenienza di necessari interventi correttivi al progetto derivanti da errori o omissioni di progettazione tali da incidere significativamente sui tempi/costi di realizzazione dell'opera	MEDIA	SI	esaustività, completezza, precisione del progetto	NO	SI	ART.5
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Il rischio è collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	BASSA	SI	controllo degli stati di avanzamento, piani di controllo condivisi con RUP, Direzione Lavori e Direzione di Esecuzione sistemi di qualità interni,	NO	SI	ART. 8.2
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Il rischio è legato ad una errata valutazione tecnica economica dei fattori produttivi	BASSA	SI	il Concessionario si assume il rischio	NO	SI	ART. 9.2
Rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	Il rischio è connesso ad una errata valutazione dei tempi e dei costi di costruzione anche in relazione alle varianti richieste dal Concedente che potrebbero determinare l'applicazione di penali e il ritardo nell'ottenimento dei benefici derivanti dal risparmio energetico	BASSA	SI	il Concessionario si assume il rischio	NO	SI	ART. 9.2
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Il rischio è connesso ai ritardi o alle inadempienze dei fornitori e/o dei subappaltatori rispetto alle condizioni contrattuali assunte con il Concessionario	BASSA	SI	Previsione di sistemi di qualifica e selezione dei fornitori, rispetto di contratti e delle penali previste	NO	SI	ART. 11
Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Il rischio è connesso alla previsione di utilizzare tecnologie e macchine non ancora nella disponibilità del normale mercato o all'utilizzo di soluzioni progettuali vetuste che non consentono di raggiungere le prestazioni richieste dal contratto	MINIMA	SI	installazione delle più moderne tecnologie a Led	NO	SI	ART. 9.2
RISCHIO DI DISPONIBILITA' - Art. 3, comma 1 lettera bbb) - del D.Lgs 50/2016							
Rischio di manutenzione straordinaria, non preventiva,	Il rischio è connesso ad una eventuale progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	BASSA	SI	Rispetto del piano di manutenzione e delle caratteristiche del servizio previste	NO	SI	ART 3 ART. 9.2
Rischio di performance	il rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti, con conseguente riduzione dei ricavi	BASSA	SI	individuazione del corretto piano di manutenzione e delle caratteristiche del servizio più adeguate	NO	SI	ART. 11
Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare		BASSA	SI	Individuazione di tecnologie alla stato dell'arte e di disponibilità sul mercato. Scelta di soluzioni progettuali attuabili e adeguate al raggiungimento degli obbiettivi prefissati	NO	SI	ART. 9.2
RISCHIO DI DOMANDA - Art. 3, comma 1 lettera ccc) - del D.Lgs 50/2016							
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Il rischio è connesso alla possibile riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico;	NULLA					
Rischio di contrazione della domanda specifica	Il rischio è connesso alla possibilità dell'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda.	NULLA					
ALTRI RISCHI							
Rischio di commissionamento	Il rischio è connesso alla possibilità che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	NULLA					
Rischio amministrativo	Il rischio è connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	MINIMA	SI	Valutazione e monitoraggio delle istanze autorizzative necessarie	SI Per la parte di competenza	SI	ART. 5 ART. 6
Rischio espropri	Il rischio è connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	MINIMA	SI	Valutazione e monitoraggio delle istanze autorizzative necessarie	NO	SI	ART. 5 ART. 6
Rischio ambientale/o archeologico	Il rischio è connesso alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	MINIMA	SI	esaustività, completezza, precisione del progetto	NO	SI	ART. 8
Rischio di interferenze di sopra e sotto servizi	Il rischio è legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es.acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	MINIMA	SI	esaustività, completezza, precisione del progetto	NO	SI	ART. 8
Rischio normativo- politico-regolamentare	Il rischio è connesso alla possibilità che si verifichino modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	MINIMA	SI		SI	NO	ART. 9.2
Rischio finanziario	Il rischio è connesso al mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7	MINIMA	SI	Formulazione del PEF con valori di costo del capitale in linea col mercato, senza sovrastimare il costo del capitale ricorrendo a tassi di interesse eccessivamente prudenziali	NO	SI	PEF Asseverato
Rischio di insolvenza	Il rischio è legato alla possibilità di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	MINIMA	SI		SI	NO	ART. 6
Rischio delle relazioni industriali	Il rischio è connesso alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	NULLA					
Rischio di valore residuale	Il rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	MINIMA	SI	Rispetto del piano di manutenzione e delle caratteristiche del servizio previste	NO	SI	ART. 7.3
Rischio di obsolescenza tecnica	Il rischio è connesso ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	MINIMA	NO	Rispetto del piano di manutenzione e delle caratteristiche del servizio previste Individuazione di tecnologie alla stato dell'arte e con indagini di mercato	NO	SI	ART. 7.3